



Stichting Musole

Biedt een structuur voor het verwezenlijken van uw eigen initiatief

JAARRAPPORT [2020]

Project Schoolkantine Fiadanana

www.musole.nl

Wilt u meer weten? Neem dan contact op met het bestuur:

info@viagroen.nl

tel. 06-1075 8184

Land: Madagaskar

Projecteigenaar (lokaal): Viviane Randresy

Uitvoerders (lokaal): Ianja Randriamitantsoa en Viviane Randresy (samen met de moeders van de kinderen)

Dossierhouder (2017-2023): Ine Kleine Schaars

Initiatiefnemers: Mart Smith en Ine Kleine Schaars

Concepttekst: Mart Smith, maart 2021

Extractie bewerkt door Stichting Musole: augustus 2023



Jaarrapport 2020 – project Schoolkantine Fiadanana

Inhoud

Ten geleide	2
1. Inleiding	3
1.1 Projectafbakening	3
1.3 Samenwerking met Stichting Musole	5
1.3 Belanghebbenden met verantwoordelijkheid	5
2. Projectactiviteiten en resultaten	6
2.1 Aantal kantedagen in het schooljaar	6
2.2 Samenstelling maaltijden	7
2.3 Kosten maandelijkse kantinemaaltijden	7
2.4 Voorzieningen en faciliteiten	8
2.5 Schoolmaterialen	9
3. Organisatie, uitvoering en internationaal toezicht	9
3.1 Wijze van inbreng van financiële middelen	9
3.2 Communicatie met de donateurs en de omgeving	9
3.3 Verantwoording van de uitvoerder	10
3.4 Lokale organisatie	11
3.5 Internationaal toezicht	11
4. Ontwikkelingen in het project en voornemens	12
4.1 Planning van de schoolkalender	12
4.2 Ontwikkeling in de maaltijkosten	13
4.3 Lokale uitvoering en organisatie in de nabije toekomst	13
4.4 Perspectief, continuïteit en duurzaamheid	14
4.5 Aanvulling op de thema- en domeinafbakening	14
5. Samenvatting financieel jaarrapport project	15
6. Deelbegroting project volgend jaar	16

Ten geleide

Dit jaarrapport 2020 van het project Schoolkantine Fiadanana in Madagaskar is samengesteld door het bestuur van Stichting Musole. Het is onderdeel van het integrale Jaarverslag 2020 van de stichting, dat is te vinden als aangehecht document op de website: www.musole.nl.



1. Inleiding

Madagaskar is een heel arm land. Fiadanana is een kleine gemeente in het midden van het land. De bevolking werd bij de gemeentetelling van 2001 geschat op ongeveer 14.000. Er is alleen basisonderwijs beschikbaar. Van de bevolking in de gemeente is de meerderheid (d.w.z. 95%) boer. Het belangrijkste gewas is rijst. Andere belangrijke landbouwproducten zijn maïs, cassave en zoete bataten. Ongeveer 5% van de bevolking heeft werk in de dienstensector.

Veel kinderen in de omgeving van de familieboerderij van Mart Smith en Ine Kleine Schaars, ten noorden van de stad Antsirabe, komen zonder gegeten te hebben naar de plaatselijke school in Fiadanana. Zonder eten zijn de kinderen vaak lusteloos en moe, vallen in slaap tijdens de les of komen helemaal niet naar school.

Samen met de burens, Vivianne en George, zijn Mart en Ine in 2017 begonnen met een eerste proefperiode van 3 maanden in het dorpje Fiadanana. Het succes van die eerste maanden was dermate goed dat zij als initiatiefnemers op dringende verzoek van de leraren en ouders en plaatselijke autoriteiten besloten om de kantine voort te zetten en een beroep te doen op vrienden en familie in Nederland om samen de kantine financieel te steunen.

Mart en Ine hebben gezien dat door het verstrekken van een voedzame maaltijd de leerprestaties aanzienlijk verbeteren en het schoolverzuim sterk afneemt omdat de kinderen gemotiveerd zijn om naar school te gaan en de ouders zijn blij met deze maaltijd voor hun kind. Het resultaat is indrukwekkend en heel bemoedigend om te zien.

Voor 50 eurocent krijgt elke leerling van de school vier dagen in de week een maaltijd. Dus voor 125 euro krijgen 250 kinderen van de school vier keer per week een voedzame maaltijd

De ouders dragen bij door om beurten mee te werken aan het bereiden van de maaltijd. Viviane en George hebben gezorgd voor de banken en tafels, borden, bestek en kookpotten en nemen de dagelijkse zorg van aankoop en koken voor hun rekening. Mart en Ine hebben gezorgd voor de tenten, zodat ook in het regenseizoen de kinderen droog zitten.

Het initiatief is doorgegaan in het schooljaar 2018-2019 en na het laatste bezoek van Mart en Ine in november 2019 is iedereen enthousiast begonnen met het schooljaar 2019-2020. Helaas is eind maart 2020 ook Madagaskar getroffen door de Covid-pandemie en zijn alle scholen in Madagaskar dichtgegaan. Pas half november zijn de scholen weer begonnen.

De kantine is op 11 januari 2021 weer begonnen met het vierde schooljaar 2020-2021 en met de volle inzet van Viviane en George en vooral ook hun dochter Ianja die de dagelijkse zorg van inkoop, organisatie en supervisie op zich heeft genomen.

Dit jaarrapport geeft een overzicht van de activiteiten van de Schoolkantine Fiadanana over het jaar 2020, alsmede een financieel verantwoording van de inkomsten en uitgaves van het afgelopen jaar.

Eerdere jaarrapporten zijn gemaakt over 2017-18 en 2019. Zij zijn eveneens beschikbaar op de projectpagina van Schoolkantine Fiadanana op de website van Stichting Musole: www.musole.nl.

1.1 Projectafbakening



Probleemaanpak met thema- en domeinafbakening

De uitvoerders van het project organiseren in Fiadanana in Madagaskar de verschaffing van een voedzame maaltijd in de kantine aan de 250 leerlingen van de (enige) kleuter- en basisschool, gedurende 4 dagen in de week en voor de duur van de schooljaren, zolang het project wordt verlengd.

Het project is een buitenschoolse activiteit en gaat over maaltijdverschaffing aan jonge kinderen in de leeftijd van de kleuter- en basisschool en de daarbij betrokken vrijwilligers. De kantinefaciliteiten bevinden zich buiten het terrein van de school en er is geen bemoeienis met de gang van zaken in het domein van het onderwijs.

Ambitie: de opgeloste situatie

Een betere levensstandaard van de dorpsbevolking en hun mogelijkheden tot ontplooiing zal uiteindelijk een blijvende oplossing moeten geven om de extreme armoede waarin veel mensen uit het dorp leven, te overkomen.

Aanleiding, perspectief en tijdshorizon

Dit project bouwt voort op het initiatief dat in het laatste trimester van het schooljaar 2016-2017 is gestart en heeft duidelijk gemaakt dat de maaltijden een belangrijke impact hebben op de schoolprestaties van de kinderen, die vaak maar een maaltijd per dag thuis krijgen. Er is een sterke aandrang bij de leerkrachten en de ouders om hiermee door te gaan.

In het projectplan is de optie opengehouden voor verlenging met meerdere schooljaren. Het project is voortgezet in de schooljaren 2018/19 en 2019/20 en zal verder worden voortgezet in 2020/21.

Verduurzaming en wijze van overdracht

De initiatiefnemers, Mart en Ine, zijn erop gericht om de activiteiten te laten verduurzamen. Zij zullen zich blijven inspannen om de financiële verantwoordelijkheid en organisatie over de uitvoerende activiteiten te laten overnemen door lokale (en regionale) instanties.

Aanvulling 2019 op de thema- en domeinafbakening

Zoals afgesproken door Mart en Ine met de leraren en de directeur van de school bij hun bezoeken in 2018 en 2019, zal de school ook worden gesteund met de vervanging van een deel van het schoolmeubilair en met name de aanschaf van een reeks van schoolbanken. Dit moet nog een vervolg krijgen, maar betekent dus een uitbreiding naar het domein van het onderwijs.

Daarnaast zal de school ook ondersteund worden met educatief materiaal; ook dat is een nieuw thema.

Aanvulling 2020 buiten het doelbereik van Stichting Musole

Om de leerlingen te motiveren in hun schoolbezoek, leerprestaties, netheid en hygiëne hebben Mart en Ine besloten met de staf en onderwijzers om de kinderen aan te moedigen door een middel van prijsjes.

Deze activiteit valt niet onder het doel van de stichting. Het gaat echter om een gering bedrag – en een klein deel van de beschikbare middelen.

Financiering, voortzetting en afronding

De initiatiefnemers, Mart en Ine, staan garant voor de inbreng van € 5.000 voor dit project voor het schooljaar 2019-2020, opgehoogd met de bijkomende kosten die door hun gewenst zijn voor het functioneren van het project (bijv. eigen website) en de inhoudingen die worden benut voor het in stand houden van de stichting en het functioneren van het bestuur (zoals bankrekening, bescherming van domeinnamen, officiële website, etc.).



Mart en Ine zullen zorgen dat de financiering voor de aanvullende activiteiten binnen de begroting blijft passen.

Als het project wordt afgerond, dan adviseren Mart en Ine om het eventueel resterende bedrag te doneren aan een soortgelijk project. Zij zullen daarop terugkomen.

1.3 Samenwerking met Stichting Musole

De basis voor de ondersteuning van Stichting Musole is het projectplan dat in november 2017 aan het bestuur is voorgelegd met daarbij de aanvullingen van 2019 en 2020, alsmede de verdeling van de verantwoordelijkheden over de belanghebbenden.

Beleid volgt inhoud – ANBI Algemeen

De probleemaanpak in het project Schoolkantine Fiadanana komt goed overeen met het doel van de stichting. Als aandachtspunt staat nog open, dat er nader moet worden omschreven hoe het project zal worden afgerond in het licht van de gewenste, opgeloste situatie.

Sinds maart 2018 hebben Mart en Ine andere donateurs bij hun project betrokken. Voor fondsenwervingsactiviteiten of de financiering daarvan, is een aanvullend besluit nodig. De taakverdeling binnen het bestuur is in 2020 voorlopig voor twee jaar hierop aangepast. Er zijn ook speciale webpagina's aangemaakt voor onderlinge informatieuitwisseling met en tussen bestuursleden. Mart en Ine krijgen ook twee jaar de tijd om hun bank- en projectadministratie aan te passen aan de gewijzigde aanwijzingen van het bestuur. [Mocht dit uiteindelijk niet lukken, dan zal er ten minste een statutenwijziging nodig zijn.]

Bespreking in de bestuursvergadering

In mei 2020 heeft het bestuur van Stichting Musole de voortgang van het project geëvalueerd aan de hand van het projectjaarverslagen 2017/2018 en 2019. De aanvulling op de thema-, domein- en tijdsafbakening in 2019 en de extra aanvulling in 2020 zijn besproken en geaccepteerd. Het belang van kascontrole op de lokale kasbewegingen is benadrukt. Die is daarna over 2019 alsnog uitgevoerd door Anne Eversdijk te Wageningen. Zij heeft daarbij geen onregelmatigheden ontdekt.

Doordat de school een groot deel van het schooljaar gesloten was, is de schenking dit jaar lager geweest dan door de Belastingdienst is vrijgesteld van schenkingsbelasting (in 2020: € 2.208). De voorwaarde dat er dan een onafhankelijke kascontrole moet plaatsvinden op de kasbewegingen bij de uitvoerder (Viviane), geldt dit jaar dus niet. De controle is toch uitgevoerd door Anne Eversdijk te Wageningen. Evenals bij de controle over 2019 op de kasbewegingen heeft zij geen onregelmatigheden ontdekt.

Voortzetting van de samenwerking

Over het project Schoolkantine Fiadanana dat Mart en Ine beheren, zullen tenminste tot het einde van het schooljaar 2020/2021 of het einde van het kalenderjaar 2021 geen bijzonderheden te verwachten zijn, behalve dan, dat er weinig kantinedagen zijn als de school gesloten blijft door de Covid19 maatregelen.

Mart en Ine willen de situatie ter plekke bezien zodra de versoepelingen van de Covid19 maatregelen dat toelaten, om op basis daarvan te besluiten over de omvang en de verdere voortzetting van het project.

1.3 Belanghebbenden met verantwoordelijkheid

De belanghebbenden met verantwoordelijkheid in dit project zijn [situatie 31-12-2020]:



- *Projecteigenaar*; de begunstigde ontvanger Viviane. Met haar man George en haar dochter Ianja zijn zij de *uitvoerders* – en worden ondersteund door de schoolleiding en de moeders van de leerlingen.
- *Dossierhouder* (bestuurslid) – Ine; Mart en Ine zijn samen de *initiatiefnemers*.
- Mart en Ine zijn ook *substantiële donateurs*, vanwege hun gematerialiseerde belangen: zij garanderen een financiële basis voor dit project van € 5.000 per jaar (plus aanvullende kosten).

2. Projectactiviteiten en resultaten

Het afgelopen jaar was ook voor het project Kantine een moeilijk jaar vanwege het Covid19 virus en de strenge maatregelen die ook in een arm land als Madagaskar een grote impact hebben gehad.

Alle scholen in Madagaskar zijn door de regering op 19 maart gesloten vanwege de Covid19 maatregelen en zijn dicht gebleven tot half november 2020. Daarmee zijn ook alle lessen stopgezet. Aangezien digitaal onderwijs onmogelijk is op dit eenvoudige dorpsschooltje is ook een half leerjaar helaas verloren gegaan.

Ook in Fiadanana ging de school op 19 maart 2020 dicht en daarmee ook de schoolkantine: een ramp voor de kinderen, want naast het feit dat er geen onderwijs meer werd gegeven, ontbraken nu ook voor de kinderen in Fiadanana de 4 warme maaltijden in de week.

Pas op 16 november 2020 zijn de scholen met een maand vertraging weer gestart met het nieuwe schooljaar 2020-2021, 4 weken voor het begin van de kerstvakantie.

In verband met de onzekerheid van een tweede Covid19 golf en de noodzakelijke reparaties aan het tentdak is na overleg met Viviane en Ianja en de onderwijzers besloten pas begin januari 2021 na de Kerstvakantie de Kantine weer te openen.

2.1 Aantal kantedagen in het schooljaar

In Tabel Kantine-1 is een overzicht gegeven van het aantal school- en kantine dagen in 2020.

Schoolkalender 2020					
Trimester	Periode		Aantal Schoolweken	Aantal Schooldagen	Aantal Kantine dagen
2 ^{de}	6 Jan '20	19 Mar '20	14	70	50
3 ^{de}	Geen school	Geen school	0	0	0
1 ^{ste}	16 Nov '20	18 Dec '20	4	20	0
Totaal			18	90	50

Tabel Kantine-1: Schoolkalender en Kantedagen 2020

Voor het nieuwe schooljaar 2020-2021 is de kantine begonnen op 11 januari 2021 en sindsdien ontvangen de kinderen weer als vanouds 4 keer in de week een voedzame maaltijd.

Hoewel er nog geen officiële informatie is over de datum van het huidige en toekomstige schooljaar, hopen de initiatiefnemers dat in 2021 weer een normaal jaar met zo'n 130 kantine dagen gerealiseerd kan worden.



2.2 Samenstelling maaltijden

Er is veel zorg besteed aan de samenstelling van het menu. De basis van de maaltijd bestaat uit een bord gekookte rijst met 400 gram rijst per kind per week, dat een kleine verhoging betekent ten opzicht van 2019 dat toen 320 kg/week bedroeg. Daarnaast als bijgerecht ("loaka") iedere dag een bord bonen of aardappelen (250 gram/week) met veel groenten, (bladgroenten, tomaten, courgette, wortels en kool) op smaak gemaakt met natuurlijke kruiden zoals knoflook, gember, ui, selderij of citroengras. I.v.m. de prijs is nu minder vlees, vis of eieren in het menu opgenomen. Ter compensatie zijn meer bonen en verse groenten aan het menu toegevoegd.

2.3 Kosten maandelijkse kantinemaaltijden

In Tabel Kantine-2 zijn de hoeveelheden en kosten van de ingrediënten aangegeven. De lokale kosten in ariary (MGA) zijn min of meer gelijke gebleven ten opzichte van 2019, terwijl de wisselkoers eveneens op hetzelfde niveau gebleven is.

Twee keer per week (maandag en donderdag) worden de ingrediënten op de plaatselijke markt in Antsirabe gekocht en vervoerd naar Fiadanana dat 13 km ten noorden van Antsirabe ligt. Een zekere hoeveelheid brandstof komt daarvoor ten laste van het budget.



250 kinderen, waarvan 30 kleuters, krijgen 4 maal per week een voedzame maaltijd met rijst groenten en bonen

Voor de bereiding van de maaltijden is water en zeep voor het handenwassen en de afwas nodig. Het water wordt opgepompt met een kleine diesel pomp en heeft brandstof nodig, die in de kosten verrekend zijn.

Samenstelling maaltijd en kosten januari 2020					
Wekelijkse behoeftes	Kg/week	Gram/week per kind	Eenheids-prijs	Kosten/week in MGA	Kosten/week in EUR
Rijst	100	400	MGA 1.700	MGA 170.000	€44,05
Vlees/ Vis/ Eieren	1	4	MGA 10.000	MGA 10.000	€2,59
Bonen	24	96	MGA 2.400	MGA 57.600	€14,93
Aardappel/ Wortel	55	220	MGA 1.200	MGA 66.000	€17,10
Bladgroenten/ Kool	12	48	MGA 1.900	MGA 22.800	€5,91
Tomaten/ Courget/ Ui/ Prei	20	80	MGA 1.800	MGA 36.000	€9,33
Toevoegingen/ kruiden/ olie	10	40	MGA 2.400	MGA 24.000	€6,22
Totaal kosten ingrediënten				MGA 386.400	€100,13
Water	2	Liter diesel	MGA 3.350	MGA 6.700	€1,74



Transport Markt	6	Liter diesel	MGA 3.350	MGA 20.100	€5,21
Zeep	2	Flessen	MGA 2.400	MGA 4.800	€1,24
Personeel (Aides de Cuisine)	2	Personen	MGA 12.000	MGA 24.000	€6,22
Brandhout	4	Bundel	MGA 12.000	MGA 48.000	€12,44
Totaal bijkomende kosten				MGA 103.600	€26,85
	Totaal			MGA 490.000	€126,98
			Wisselkoers	MGA 3.859	€1,00

Tabel Kantine-2: Samenstelling van de maaltijden en overzicht van de kosten

Het overzicht van de totale kosten van de maaltijden in Tabel Kantine-2 is gebaseerd op een analyse van de dagelijkse inkoop van ingrediënten in de maand januari, gespecificeerd in de verantwoordingen die per maand worden toegezonden.

Een belangrijke behoefte voor de bereiding van de maaltijden is brandhout. Oorspronkelijk was de afspraak dat ieder kind een bijdrage zou leveren door dagelijks hout mee te brengen voor de maaltijd bereiding. Om het bosbestand rond het dorp niet verder te belasten door de kinderen en ouders te verplichten brandhout te verzamelen is besloten het brandhout nodig voor de kantine keuken nu aan te kopen en van buiten het dorp aan te voeren. De aankoop van hout bedraagt nu 12.000 MGA per bundel, maar de aankoop wordt steeds moeilijker en duurder.

2.4 Voorzieningen en faciliteiten

Voor het functioneren van de kantine zijn een reeks van voorzieningen, materialen en gebruiksgoederen nodig, waaronder de volgende materialen belangeloos beschikbaar zijn gesteld door George en Viviane:

- 12 houten tafels en 24 banken van 8 meter lang, elk biedt plaats voor 22 kinderen met inbegrip van geplastificeerd tafelkleed.
- 500 Borden en bestek voor 250 kinderen
- 6 grote potten en pannen voor de overdekte gaarkeuken
- Manden, waskommen, en drinkbekers
- Diesel waterpomp, de brandstof is nodig om iedere dag voldoende schoon grondwater op te pompen om te koken, om af te wassen en voor het handenwassen van de kinderen.
- Vervoer per auto op twee dagen in de week voor het transport naar Fiadanana van de ingrediënten gekocht op de markt in Antsirabe: 4 x 13 km = 52 km = 6 liter/week

Onderhoud	Datum	Kosten in MGA	Euro
- tentdoek	December 2020	MGA 1.830.000	€ 452
- ringen	December 2020	MGA 160.000	€ 40
- arbeid	December 2020	MGA 700.000	€ 173
Totaal		MGA 2.690.000	€ 664
		MGA 4.500	€ 1,00

Tabel Kantine-3: Kostenraming voor vervanging van het tentdoek

- Ter bescherming tegen zon en regen zijn een aantal partytenten door Mart en Ine beschikbaar gesteld aan het begin van het eerste trimester in november 2017. Het tentdoek, dat 4 jaar dagelijks is blootgesteld aan zon, regen en wind en op verschillende plaatsen scheurde moet vervangen worden, waarvoor in het project een budget beschikbaar is gesteld. De aankoop van



het vervangende tentdoek en arbeidsloon nam enige tijd in beslag en bedroeg in totaal MGA 2.690.000 (€ 664) ten laste van het project.

2.5 Schoolmaterialen

Zoals bij veel publieke scholen in Madagaskar, is een minimaal budget beschikbaar voor onderwijsmaterialen en onderhoud van het schoolmeubilair.

Zoals al afgesproken met de leraren en de directeur van de school bij het bezoek van Mart en Ine in november 2018, wordt het projectbudget ook gebruikt voor educatief materiaal, de vervanging van een deel van het schoolmeubilair en met name de aanschaf van een reeks van schoolbanken. Door de Covid19 pandemie is heeft dit nog geen vervolg gekregen.



Het oude, gescheurde tentdoek



Het nieuwe tentdoek



3. Organisatie, uitvoering en internationaal toezicht

3.1 Wijze van inbreng van financiële middelen

Mart en Ine hebben vanaf 2018 onder hun vrienden en familie bekendheid gegeven aan hun initiatief tot het project voor de schoolkantine in Madagaskar en donateurs onder hen geworven voor een financiële bijdrage aan Stichting Musole, onder vermelding van dit project.

Hoewel het aantal donateurs in de jaren daarna sterk terugliep, is er een basis van een twintigtal vaste donateurs die dit project jaarlijks steunen met giften aan Stichting Musole en die in 2020 gezamenlijk een bedrag van € 3,500 doneerden. In 2020 is er bovendien een nieuwe overeenkomst periodieke giften ondertekend ter ondersteuning van dit project voor ten minste vijf jaar.

3.2 Communicatie met de donateurs en de omgeving

Dit jaarrapport 2020 van het project Schoolkantine Fiadanana in Madagaskar is samengesteld door het bestuur van Stichting Musole. Het is onderdeel van het Jaarverslag 2020 van de stichting, dat is te vinden als aangehecht document op de website: www.musole.nl. Hiermee houdt Stichting Musole alle donateurs en de omgeving op de hoogte van alle activiteiten en de financiële verantwoording.



- Een overzicht is ook te vinden op [https://anbi.nl/\[...\]/stichting-musole/](https://anbi.nl/[...]/stichting-musole/).
- Op www.musole.com staat de informatie in het Engels.

Om gemakkelijk informatie te geven over het nut, opzet en activiteiten van de kantine hebben Mart en Ine in februari 2018 een brochure gemaakt en rondgestuurd aan vrienden en familie. Een website is opgezet om de informatie over de schoolkantine via het internet makkelijk beschikbaar te maken en is te vinden op de website www.fiadanana.org met een directe link naar de brochure.

Met de eigen projectverslagen houden Mart en Ine de donateurs op de hoogte van dit project en van de activiteiten in bij de Schoolkantine in Fiadanana. Daarnaast sturen Mart en Ine rondzendberichten via Emails naar de donateurs en onderhouden zij met velen van hen persoonlijk contact. In december 2020 hebben Mart en Ine aan de donateurs gerapporteerd over de situatie en gevolgen van de Covid19 pandemie en de hervatting van de kantine in januari 2021.

Mart en Ine hebben begin 2021 hun jaarverslag over 2020 alvast rondgestuurd naar de donateurs, alvorens dit als jaarrapport voor toetsing aan te bieden aan het bestuur van Stichting Musole.

3.3 Verantwoording van de uitvoerder

Tot midden 2020 was Ravo Randriamitantoa (zoon van George en Viviane) de projecteigenaar en ontvanger van de schenkingen van Stichting Musole. De ontvangst op zijn bankrekening gaf nogal eens problemen met de doorstroming van financiële middelen naar de kas van de kantine.

In 2020 heeft Viviane Randresy een betrouwbare bankrekening gekregen. Sinds eind 2020 is zij nu zelf de projecteigenaar. De dagelijkse organisatie van de kantine wordt geregeld door haar en haar man George. Zij zijn de burens van Mart en Ine in Fiadanana. Hun enthousiasme en toewijding zijn de voorwaarde voor het functioneren van de schoolkantine, ondanks hun gevorderde leeftijd (beiden 66).

De schenkingen ten behoeve van de uitgaven in het project Schoolkantine Fiadanana zijn gedaan vanaf de betaalrekening van Stichting Musole naar de lokale bankrekening (BMOI) van Ravo en Viviane.

De verantwoording over de actuele kosten wordt gedaan door maandelijkse overzichten via email met gedetailleerde specificaties van de dagelijkse aankopen van ingrediënten.

Tabel Kantine-4 geeft een overzicht van de maandelijkse uitgaves, inkomsten uit schenkingen via internationale transfers en balans van inkomende en uitgaande transacties over de periode 1 januari tot 31 december 2020, zoals overgenomen van de maandelijkse overzichten van Viviane.

Inkomsten en uitgaven schoolkantine 2020					
Debet/Credit	Datum	Schenkingen in Euro (incl. kosten)	Nettobedrag in MGA	Kas balans	Wisselkoers 1 Euro
Kas balans	06/01/2020			MGA 725.683	
Schenking Musole	Januari 2020	€ 1.221,50	MGA 4.630.700	MGA 5.356.383	MGA 3.859
Uitgaven Maaltijden	Januari 2020		MGA -1.962.200	MGA 3.394.183	
Uitgaven Maaltijden	Februari 2020		MGA -1.951.700	MGA 1.442.483	
Uitgaven Maaltijden	Maart 2020		MGA -1.397.550	MGA 44.933	
Schenking Musole	November 2020	€ 821,50	MGA 3.596.776	MGA 3.641.709	MGA 4.496
Vervanging Tentdoek	December 2020		MGA -2.690.000		
Kasbalans	11 Januari 2021	€2.043,00		MGA 951.709	

Tabel Kantine-4: Inkomsten en uitgaven schoolkantine



Het totaal van de schenkingen in 2020 bedroeg € 2.043 (incl. bankkosten), dat in 2 keer is overgemaakt en na aftrek van transfer-, bank- en koerswisselkosten een netto bedrag van MGA 0,8 miljoen heeft opgeleverd voor het project.

3.4 Lokale organisatie

De dagelijkse organisatie en uitvoering van de kantine wordt geregeld door de burens van Mart en Ine: George Randriamitantsoa en Viviane Randresy, die in Fiadanana wonen en wiens enthousiasme en toewijding de voorwaarde zijn voor een succesvolle onderneming.

Ook in dit moeilijke jaar van de Covid19 pandemie hebben ze ervoor gezorgd dat Mart en Ine op de hoogte werden gehouden van de situatie ter plaatse en dat de zaken in deze crisis goed afgehandeld werden met een tijdelijke stop vanaf 20 maart 2020 en de voorbereidingen voor een nieuwe start bij het begin van het nieuwe jaar.

Vooral Viviane is degene die met haar tomeloze energie iedere week opnieuw zorgdraagt voor alle organisatie en regelingen en zorgt dat er oplossingen komen voor de reeks van kleinere en grotere problemen die opdoemen. Gezag en liefde is vereist om de discipline bij de kinderen te handhaven, en overtuigingskracht om te zorgen dat de ouders (moeders) iedere dag weer bijdragen aan de voorbereidingen van de maaltijd. De continuïteit van de kantine is voor een groot deel afhankelijk van haar inzet.

Viviane wordt daarin gesteund door haar dochter Ianja Randriamitantsoa, die steeds meer taken van haar moeder overneemt, en met name de aankopen op de markt verzorgt en aan Mart en Ine iedere maand verslag doet van de financiële situatie.

Om de dagelijkse leiding van de keuken te versterken zijn 2 vaste krachten aangetrokken die Viviane helpen met de organisatie van de kantine. Zij ontvangen elk een vergoeding voor hun diensten van 25,000 ariary per week (= 6 euro).

De ouders zorgen om beurten voor het bereiden van de maaltijden en de bediening van de kinderen. Een rotatie systeem is daarvoor opgesteld waarbij 4 ouders bij iedere maaltijd assistentie verlenen.

Het oudercomité van de school alsmede de directeur en leerkrachten zijn direct betrokken en geconsulteerd over alle aspecten van de organisatie en komen regelmatig samen voor overleg om de goede gang van zaken te bespreken en eventuele problemen op te lossen.

De lokale autoriteiten (*Chef de Commune* en *Chef de Village*) hebben hun volledige steun gegeven. Het Ministerie van Onderwijs heeft speciale autorisatie gegeven en controleert of de gezondheidsvoorschriften gerespecteerd worden, vooral vanwege Covid19.

3.5 Internationaal toezicht

Voor de planning en overleg over de organisatie van de kantine hebben Mart en Ine regelmatig overleg gehad met Ianja, Viviane en George, dit jaar uitsluitend per email en telefoon. Helaas was het voor Mart en Ine dit jaar in tegenstelling tot andere jaren niet mogelijk om een bezoek aan Madagaskar te brengen en was het contact beperkt tot email contact en telefoon.



Mart en Ine hebben tijdens hun bezoek in oktober 2019 met het ouder comité gesproken over de corveediensten die de ouders om beurten moeten doen bij het bereiden en serveren van de maaltijden. Dit heeft naar de bevinding van Viviane bevredigend gewerkt en heeft verder niet tot verzuim geleid bij de corveediensten.

Resultaten overleg

Met Viviane en Ianja en de onderwijzers hebben Mart en Ine gesproken over de motivatie van de kinderen t.a.v. schoolbezoek, leerprestaties, netheid en hygiëne. Besloten is om competities te organiseren voor de leerlingen die de beste prestaties leveren in schoolbezoek, in leerresultaten, in netheid en hygiëne en door middel van prijsjes met speel- en leermaterialen de kinderen aan te moedigen in deze aspecten.



Na de lange Covid onderbreking volgde de heropening van de schoolkantine op 11 januari 2021

4. Ontwikkelingen in het project en voornemens

4.1 Planning van de schoolkalender

Het nieuwe schooljaar van 2020-2021 is met een maand vertraging vanwege de corona crisis begonnen op 16 november 2020 en het eerste trimester is afgesloten op 18 december. Met het tweede trimester is ook de schoolkantine weer begonnen op 11 januari 2021. Het tweede trimester loopt tot de paasvakantie, het derde semester tot eind augustus. Na 2 maanden schoolvakantie begint normaliter het nieuwe schooljaar 2021-2022 eind oktober 2021.

Schoolkalender 2021 (voorlopig)

Trimeste	Periode		Aantal Schoolwe	Aantal Schooldag	Aantal Kantine
2de	4 Jan '20	2 Apr '20	13	65	50
3de	19 Apr '20	27 Aug '20	18	90	50
1ste	25 Okt '20	17 Dec '20	8	40	30
Totaal			39	195	130

Tabel Kantine-5: School kalender 2021



De precieze datum van de school opening moet nog door het Ministerie van Onderwijs formeel aangegeven worden.

In Tabel Kantine-5 is aangegeven de voorlopige data van de schooltrimesters met de voorlopige opgave van het aantal schoolweken, alsmede de afgeleide school- en kantedagen.

Behalve de planning van de kantine maaltijden is ook aandacht besteed aan een aantal opties voor nieuwe activiteiten, alsmede de zorg om de duurzaamheid en continuïteit van de kantine te verzekeren. In het budget zijn daarom voorzieningen opgenomen voor lesmateriaal en verbeteringen en noodzakelijk onderhoud van het materiaal

Met de donaties en een positieve kasbalans hopen de initiatiefnemers dat het mogelijk is om ook voor het komende school jaar de Schoolkantine te financieren en eventueel andere activiteiten te ondernemen.

4.2 Ontwikkeling in de maaltijdkosten

Samenstelling maaltijd en kosten januari 2021					
75					
Wekelijkse Behoeftes	Kg/week	Gram/week per kind	Eenheids-prijs	Kosten/week in MGA	Kosten/week in EUR
Rijst	100	400	MGA 1.950	MGA 195.000	€43,37
Vlees/ Vis/ Eieren	2	8	MGA 12.000	MGA 24.000	€5,34
Bonen	40	160	MGA 2.800	MGA 112.000	€24,91
Aardappel/ Wortel	35	140	MGA 1.250	MGA 43.750	€9,73
Bladgroenten/ Kool	16	64	MGA 2.000	MGA 32.000	€7,12
Tomaten/ Courget/ Ui/ Prei	24	96	MGA 1.800	MGA 43.200	€9,61
Toevoegingen/ kruiden/ olie	12	48	MGA 2.700	MGA 32.400	€7,21
Totaal ingrediënten				MGA 482.350	€107,28
Water (opgepompt)	2	Liter diesel	MGA 3.500	MGA 7.000	€1,56
Transportmarkt	6	Liter diesel	MGA 3.500	MGA 21.000	€4,67
Zeep	2	Flessen	MGA 2.400	MGA 4.800	€1,07
Personeel (keukenhulpen)	2	Personen	MGA 12.000	MGA 24.000	€5,34
Brandhout	4	Bundel	MGA 15.000	MGA 60.000	€13,35
Totaal Bijkomende kosten				MGA 116.800	
	Totaal			MGA 599.150	€133,26
			Wisselkoers	MGA 4.496	€1,00

Tabel Kantine-6 : Samenstelling maaltijd en kosten januari 2021

De impact van de Covid19 pandemie heeft ook een effect gehad op de kosten van de ingrediënten van het menu. De cijfers van de eerste kantine maand van januari 2021 laten een flinke prijs verhoging zien van de maaltijdkosten ten opzichte van een jaar geleden, van 490,000 MGA per week in januari 2020 zoals aangegeven in Tabel Kantine-2 naar 600.000 MGA in januari 2021 (zie Tabel Kantine-6).

Tegelijkertijd is echter ook sprake van een devaluatie van de wisselkoers van de ariary en de euro, die de prijsverhoging in euro voor een groot deel compenseert.

4.3 Lokale uitvoering en organisatie in de nabije toekomst

Geen veranderingen zijn voorzien in de organisatieregelingen en samenstelling van de staf.

Viviane blijft voortaan de eigenaar van het project. Zij is de hoofdverantwoordelijke voor de schoolkantine en andere activiteiten ten behoeve van de jeugd in Fiadanana en verzorgt het contact met schoolbestuur, oudercomité en lokale autoriteiten. Haar dochter Ianja Randriamitantsoa heeft echter in



toenemende mate haar taken overgenomen en zorgt voor de dagelijkse inkopen en organisatie van de kantine en ook de financiële verantwoording erover.

4.4 Perspectief, continuïteit en duurzaamheid

De oorspronkelijke bedoeling in 2017 was, dat het project eenmalig of kortdurend zou zijn, waarna lokale instanties de verantwoordelijkheden en activiteiten zouden overnemen – en daarvoor zelf fondsen bijeen zouden verzamelen. Het overleg over de overdracht is echter nog niet op gang gekomen.

De Covid19 pandemie heeft de ontwikkelingen in een ander daglicht geplaatst. Het is moeilijk om nu de lokale overdracht te bespreken. Mart en Ine waren in het voorjaar van 2020 vastbesloten om toe te werken naar een afronding binnen twee jaar, maar zij willen zich nu beraden op langer doorgaan – en zelfs de activiteiten te laten uitbreiden naar de school- en lesactiviteiten en de jongeren in het dorp.

Mart en Ine hopen in de loop van 2021 wanneer de reisrestricties zijn opgeheven weer een bezoek te brengen, want direct contact en overleg met iedereen ter plaatse is toch wel prettig en verhelderend om Viviane en George te helpen met het zorgen dat alles in goede banen blijft lopen.

De vraag naar continuïteit en duurzaamheid van de kantine blijft de initiatiefnemers bezighouden.

Met de giften en bijdragen die Stichting Musole ontvangt van de donateurs van dit project zullen de initiatiefnemers in staat zijn om ook voor de komende tijd de kantine te blijven ondersteunen.

De inzet van Viviane en haar familie blijft echter een voorwaarde voor de organisatie en goed verloop van de Kantine. Het is verheugend om te zien dat haar dochter Ianja de meeste verantwoordelijkheden op zich neemt in de organisatie van de Kantine.

De steun van Stichting Musole aan de organisatie van de kantine zal een bijdrage geven aan een betere voeding en scholing van de kinderen van het dorp.

4.5 Aanvulling op de thema- en domeinafbakening

Training en cursussen voor jongeren

Vanuit het dorp Fiadanana komen meer verzoeken voor steun in de ontwikkeling van het dorp met name ook voor de oudere jeugd, die niet makkelijk aan werk kan komen. Viviane heeft om die reden het initiatief genomen om cursussen te organiseren in borduurwerk en vlechtwerk voor jonge moeders van de kinderen van de school en andere belangstellende jongeren. De kosten voor deze cursussen werden voor een deel gedekt door Viviane zelf, voor een deel door een bijdrage vanuit het project.

Tijdens het bezoek van Mart en Ine in oktober 2019 is opnieuw de mogelijkheid besproken deze cursussen ook in het komende jaar te organiseren met steun van Stichting Musole. Dit was ook al een jaar eerder ter sprake geweest tijdens hun bezoek in november 2018. Een voorstel voor programma met bijkomende budget voor materialen en leraren zal door Viviane worden uitgewerkt. Dit is echter vanwege de Covid19 pandemie-restricties in 2020 nog niet actueel.

De uitbreiding van de activiteiten naar de ondersteuning van de jongeren van het dorp sluiten goed aan, door het ontplooiën van alternatieve inkomensmogelijkheden door cursussen in borduren en de fabricage van kunst en gebruiksvoorwerpen te laten geven.



Lesmateriaal

Tijdens de bezoeken van Mart en Ine zijn ook verzoeken ter sprake gekomen voor lesmateriaal vooral voor de kleuterklassen, die zeer beperkt zijn in hun expressie en handarbeid mogelijkheden. Bij die bezoeken is de vraag naar lesmateriaal verder naar voren gekomen. Mart en Ine willen die mogelijkheid meer laten ondersteunen door Stichting Musole en willen om die reden aan de stichting voorleggen om uit het budget ook lesmaterialen te laten bekostigen.

Aanmoedigingsprijzen

Om de leerlingen te motiveren in hun school bezoek, leerprestaties, netheid en hygiëne hebben Mart en Ine namens Stichting Musole besloten met de staf en onderwijzers om de kinderen aan te moedigen door een middel van prijsjes. Dit is reeds heel succesvol toegepast aan het einde van het eerste semester van het schooljaar 2019-2020. Ook deze aanvulling op de bestedingen zal aan Stichting Musole worden voorgelegd.

5. Samenvatting financieel jaarrapport project

Het overzicht in de Tabellen Kantine-7, Kantine-8 en Kantine-9 is samengesteld uit de gegevens in de jaarrekening van het bestuur en het lokale jaarrapport van het project Schoolkantine Fiadanana. In hoofdstuk 2 'Projectactiviteiten en resultaten' is hierop al een uitgebreide toelichting gegeven.

Samenvatting Jaarrekening	2020		2019	
Inbreng voor project Kantine	Euros		Euros	
Saldo voorgaand boekjaar (jaarrekening Musole)	€	428	€	4.937
Inkomsten periodieke giften	€	1.268	€	220
Inkomsten extra donaties	€	2.199	€	790
Totaal beschikbaar bij Stichting Musole	€	3.895	€	5.947
Af: inhoudingen door bestuur	€	-72	€	-43
Af overig: bankkosten en domein	€	-207	€	-171
Schenking aan project Kantine	€	2.045	€	5.304
Saldo einde boekjaar (jaarrekening Musole)	€	1.571	€	428

Tabel Kantine-7: Samenvatting beschikbaarheid van middelen voor project Kantine bij Stichting Musole

Jaarrekening Schoolkantine Fiadanana	Euros	MGA*1000	Euros	MGA*1000
Saldo vorig boekjaar lokaal op projectrekening		MGA 7.603		MGA 3.924
Inkomsten uit schenkingen van Stichting Musole				
1e schenking aan Ravo (incl. kosten)	€	1.223	€	1.018
2e schenking aan Viviane (incl. kosten)	€	822	€	1.022
		MGA 0	€	1.222
		MGA 0	€	1.022
		MGA 0	€	1.022
Subtotaal van Stichting Musole (incl. kosten)	€	2.045	€	5.304
Totaal vermogen lokaal		MGA 15.831		MGA 23.819

Tabel Kantine-8: Samenvatting beschikbaarheid van middelen voor project Kantine, lokaal bij de projectuitvoerders



Lokale kosten		MGA*1000		MGA*1000
BNI bank transfer, wisselkoers verliezen, etc.		MGA 0		-MGA 183
Maaltijden en uitvoering 2e trimester		-MGA 1.962		-MGA 5.190
Maaltijden en uitvoering 3e trimester		-MGA 1.952		-MGA 6.220
Maaltijden en uitvoering 1e trimester		-MGA 1.380		-MGA 4.447
kosten tentdoek		-MGA 2.690		MGA 0
Kosten schoolmaterialen		MGA 0		-MGA 175
kosten overig		MGA 0		-MGA 6.757
Totale bestedingen		-MGA 7.983		-MGA 16.215
Saldo op lokale bankrekening		MGA 7.847		MGA 7.603
<i>gemiddelde wisselkoers dit boekjaar</i>	€ 1	MGA 3,900	€ 1	MGA 3,900

Tabel Kantine-9: Samenvatting uitgaven en reserves voor project Kantine, lokaal bij de projectuitvoerders

Toelichting

In de tabellen is de vergelijking gemaakt met de jaarrekening 2019. In 2020 is dus ruimschoots meer geschonken dan in 2019. Bij elkaar heeft Stichting Musole overigens dit jaar weer ruimhartige donaties ontvangen van de vaste donateurs voor dit project, die tezamen een totaalbedrag van bijna € 3.500 hebben ingebracht.

De toename wordt niet verklaard door de vereffening van de overeenkomsten periodieke giften, die in 2018 zijn ondertekend. Integendeel, de verwachte vereffening was € 2.268 plus de achterstallige vordering van € 600 uit 2019. De achterstand heeft de ondersteuning van het project niet gehinderd. Enerzijds kwam dit, omdat 17 vaste en 6 nieuwe donateurs gul hebben gedoneerd – en anderzijds is het schenkingsbedrag aan het project laag gebleven, omdat de kantine lange tijd was gesloten vanwege Covid19.

Het bestuur maakt jaarlijks een staat op van de vereffening van kosten voor het in stand houden van de stichting naar rato van de inbreng voor de projecten. Dit jaar is € 72 ingehouden van de inbreng voor dit project voor algemene kosten en daarnaast € 207 voor bank- en overige kosten (zie: integraal Jaarverslag 2020). Op basis van de inhoudingen worden jaarlijks de saldo's van de projecten bepaald.

De prijsverhogingen van de ingrediënten voor de maaltijden hebben wel gezorgd voor een forse stijging van de kosten per maaltijd. In 2020 is er bovendien geld besteed aan vervanging van het tentdoek.

6. Deelbegroting project volgend jaar

Tabellen Kantine-10, tot en met Kantine-14 zijn samengesteld door het bestuur op 16 augustus 2023, op basis van de aangeleverde gegevens door Mart en Ine en van de administratie van het bestuur. Hierin staat de begroting teruggerekend van de verwachte inkomsten en uitgaven voor het project Kantine voor 2021.

Samenvatting begroting Schoolkantine Fiadanana		2021		2020
Saldo voorgaand boekjaar (jaarekening Musole)	€	1.571		€ 428
Schatting saldo op basis vorige jaarcijfers	€	1.758		€ 549
Saldooverschil	€	-187		€ -121

Tabel Kantine-10: Saldooverschil voorgaand boekjaar na en voor inhouding door het bestuur



Samenvatting begroting Schoolkantine Fiadanana	2021		2020	
Begroting inbreng voor project Kantine	Euros		Euros	
Saldo voorgaand boekjaar (jaarekening Musole)	€ 1.571		€ 428	
Vereffening oude vordering periodieke giften	€ 1.600		€ 600	
Inkomsten periodieke giften	€ 2.316		€ 2.268	
Inkomsten extra donaties	€ 2.401	€ 6.317	€ 2.383	€ 5.251
Totaal aanwezig bij Stichting Musole	€ 7.888		€ 5.679	
Af: inhoudingen door bestuur	€ -		€ -	
Af: kosten bankrekening e.d.	€ -130		€ -130	
Af: schatting saldo bij Stichting Musole	€ -1.130		€ -130	
Begroot voor schenking aan project (incl. kosten)	€ 6.628		€ 5.419	

Tabel Kantine-11: Samenvatting begroting van middelen voor project Kantine bij Stichting Musole

Samenvatting begroting Schoolkantine Fiadanana		MGA*1000		MGA*1000
Saldo vorig boekjaar lokaal		MGA 952		MGA 2.133
Schatting saldo op basis vorige jaarcijfers		MGA 7.847		MGA 7.603
Saldooverschil		-MGA 6.896		-MGA 5.470

Tabel Kantine-12: Saldooverschil lokaal tussen laatste opgave voorgaand boekjaar en start nieuwe boekjaar

Begroting Schoolkantine Fiadanana	Euros	MGA*1000	Euros	MGA*1000
Saldo vorig boekjaar lokaal op projectrekening		MGA 952		MGA 2.133
Schenking exclusief transfer- en corresp. kosten	€ 6.508		€ 5.299	
Transfer- en correspondentiekosten	€ 120		€ 120	
Subtotaal schenking (incl. kosten)	€ 6.628	MGA 29.261	€ 5.419	MGA 21.197
Totaal voor bestedingen		MGA 30.213		MGA 23.330

Tabel Kantine-13: Samenvatting begroting van middelen voor project Kantine, lokaal bij de projectuitvoerders

Begroting lokale kosten		MGA*1000		MGA*1000
BNI bank transfer en wisselkoers kosten		-MGA 200		-MGA 200
Maaltijden en uitvoering (140*MGA 150,000)		-MGA 21.000		-MGA 17.500
Kosten onderhoud en vervanging faciliteiten		-MGA 3.000		-MGA 3.000
Kosten schoolmaterialen + motivatie prijsjes		-MGA 1.000		-MGA 1.000
kosten trainingen		-MGA 1.000		-MGA 500
kosten onvoorzien (5%)		-MGA 1.310		-MGA 1.110
Begroting totaal lokale bestedingen		-MGA 27.510		-MGA 23.310
Begroting saldo op lokale bankrekening		MGA 2.703		MGA 20
<i>gemiddelde wisselkoers dit boekjaar</i>	€ 1	MGA 3,859	€ 1	MGA 3,859

Tabel Kantine-14: Samenvatting begroting uitgaven en reserves voor project Kantine, lokaal bij de projectuitvoerders

Toelichting

De initiatiefnemers staan garant voor € 5.000 per jaar plus de aanvullende kosten, die achteraf worden berekend naar rato van de inbreng voor de projecten.

In de begroting wordt ongeveer € 2.400 verwacht aan extra donaties boven op de normale vereffening van periodieke giften en een achterstallige vordering daarop van € 1.600. Dat is dus ongeveer hetzelfde bedrag als voor 2020 was begroot en in werkelijkheid ook was ontvangen (namelijk: €2.200, zie Tabel Kantine-7).



Elk jaar maken Mart en Ine een eigen schatting van het saldo voor hun project, zonder de inhouding van het bestuur voor het in stand houden van de stichting, die ook in de begroting op € 0 wordt gehouden. Dit bedrag wordt evenals voorgaande jaren aan het eind van het boekjaar door het bestuur verevend naar rato van de inbreng voor de projecten. In deze begroting wordt het aanvangssaldo na inhoudingen van het bestuur gegeven.

Het eindsaldo bij Stichting Musole op 31 december 2021 is geschat op € 1.130, waar de inhoudingen dus nog vanaf gaan. Desondanks zal er dus nog ongeveer € 1.000 op het saldo achterblijven, waarmee extra kostenstijgingen in 2022 kunnen worden opgevangen.

Het eindejaarssaldo op de lokale projectrekening bij de uitvoerders is soms moeilijk te achterhalen. In de begroting van het bestuur wordt opgave in de begroting van de initiatiefnemers aangehouden.

De eenheidskosten van de maaltijden zijn voor de eerste helft van 2021 geschat op MGA 600.000 ariary per week. Totaal voor het jaar 2021 met 140 kantinedagen MGA 21 miljoen ariary.

Verder zijn aangegeven de schattingen van de kosten van onderhoud en vervanging van faciliteiten van de school kantine voor een totaal van MGA 3 miljoen ariary.

Voor de extra activiteiten van de cursussen voor de jongeren en lesmateriaal is een extra bedrag van MGA 2 miljoen ariary begroot. Verder zijn in aanmerking genomen mogelijke bank en administraties kosten in Madagaskar en onvoorziene kosten.